DIRECTORS' REPORT

পরিচালকমন্ডলীর প্রতিবেদন

বিশ্ব অর্থনীতি

২০২৫ সালে বিশ্ব অর্থনীতি একটি মিশ্র পরিস্থিতির মধ্য দিয়ে গেছে, যেখানে অনিশ্চয়তা থাকলেও কিছু ইতিবাচক দিক লক্ষ্য করা গেছে। বছরের শেষ দিকের তথ্য অনুযায়ী, অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি আশঙ্কার চেয়ে কিছুটা ভালো ছিল।

বিশ্ব অর্থনীতির প্রবৃদ্ধি প্রায় ২.৭% থেকে ৩.২% এর মধ্যে ছিল। বছরের শুরুতে বাণিজ্য শুল্ক এবং নীতিগত অনিশ্চয়তার কারণে প্রবৃদ্ধি কমার আশঙ্কা থাকলেও, বছরের শেষে তা অনেকটা কাটিয়ে উঠেছে। শক্তিশালী শ্রমবাজার এবং এআই-সম্পর্কিত বিনিয়োগের কারণে মার্কিন অর্থনীতি প্রত্যাশার চেয়ে ভালো পারফর্ম করেছে (প্রায় ২.০% - ২.১% প্রবৃদ্ধি)। ভারত এবং ভিয়েতনাম দ্রুততম বর্ধনশীল অর্থনীতির তালিকায় শীর্ষস্থানে ছিল।

বিশ্বব্যাপী মুদ্রাস্ফীতি হ্রাস পেয়ে প্রায় ৪.১% - ৪.২% এ নেমে এসেছে, যা ২০২৪ সালের ৬.৪% থেকে উল্লেখযোগ্যভাবে কম। মুদ্রাস্ফীতি কমতে থাকায় মার্কিন ফেডারেল রিজার্ভ, ইউরোপীয় কেন্দ্রীয় ব্যাংক (ECB) এবং ব্যাংক অফ ইংল্যান্ড সুদের হার কমানোর প্রক্রিয়া শুরু করেছে।

প্রধান অর্থনীতিগুলোর মধ্যে বাণিজ্য শুল্ক বৃদ্ধি এবং নীতিগত পরিবর্তনের কারণে বিশ্ব বাণিজ্যে অনিশ্চয়তা দেখা দিয়েছিল। স্বল্প আয়ের দেশগুলোর মধ্যে প্রায় অর্ধেক দেশ (৩৫টি দেশ) ঋণের উচ্চ ঝুঁকিতে ছিল। চলমান ভূ-রাজনৈতিক অস্থিরতা জ্বালানি তেলের বাজার এবং সরবরাহ ব্যবস্থায় প্রভাব ফেলেছে।

কৃত্রিম বুদ্ধিমত্তা (AI) এবং ডিজিটাল প্রযুক্তিতে বিনিয়োগ উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধিতে সহায়তা করেছে। আন্তর্জাতিক জলবায়ু প্রতিশ্রুতি পূরণের লক্ষ্যে নবায়নযোগ্য জ্বালানি এবং টেকসই প্রযুক্তিতে বিনিয়োগ বৃদ্ধি পেয়েছে।

বাংলাদেশের অর্থনীতি

২০২৫ সালে বাংলাদেশের অর্থনীতি একটি চ্যালেঞ্জিং সংস্কার ও পুনরুদ্ধারের মধ্য দিয়ে পার হয়েছে। রাজনৈতিক পটপরিবর্তন, উচ্চ মূল্যস্ফীতি এবং শিল্প খাতের অস্থিরতা সত্ত্বেও কিছু ইতিবাচক পরিবর্তন লক্ষ্য করা গেছে।

২০২৪-২৫ অর্থবছরে বাংলাদেশের জিডিপি প্রবৃদ্ধি কিছুটা ধীরগতিতে চলেছে। বিশ্বব্যাংক ও আইএমএফ-এর হিসাব অনুযায়ী, এটি ছিল প্রায় ৩.৭% থেকে ৪.০%। মূলত রাজনৈতিক অনিশ্চয়তা, কলকারখানায় অস্থিরতা এবং ভয়াবহ বন্যার কারণে উৎপাদন ব্যাহত হওয়ায় প্রবৃদ্ধি আগের বছরের তুলনায় কমেছে। ২০২৫ সালের বড় চ্যালেঞ্জ ছিল উচ্চ মূল্যস্ফীতি। বছরের বেশিরভাগ সময় মূল্যস্ফীতি ১০% এর আশেপাশে ছিল। বিশেষ করে খাদ্যপণ্যের উচ্চমূল্য সাধারণ মানুষের ক্রয়ক্ষমতার ওপর ব্যাপক চাপ সৃষ্টি করেছে। তবে বছরের শেষের দিকে কেন্দ্রীয় ব্যাংকের কঠোর মুদ্রানীতির কারণে এটি কিছুটা স্থিতিশীল হতে শুরু করে। রিজার্ভ ও রেমিট্যান্স ছিল ২০২৫ সালের সবচেয়ে ইতিবাচক দিক। বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ভে উল্লেখযোগ্য উন্নতি হয়েছে। নভেম্বর ২০২৫ নাগাদ গ্রস রিজার্ভ ৩৩ বিলিয়ন ডলার ছাড়িয়ে যায়, যা গত তিন বছরের মধ্যে সর্বোচ্চ। প্রবাসী আয় বা রেমিট্যান্স রেকর্ড উচ্চতায় পৌঁছেছে (প্রায় ৩২.৮ বিলিয়ন ডলার)। প্রবাসীদের বৈধ পথে টাকা পাঠানোর প্রবণতা বৃদ্ধি পাওয়ায় ডলার সংকট অনেকটাই কেটে গেছে।

বাংলাদেশের প্রধান রপ্তানি খাত তৈরি পোশাক শিল্পে প্রবৃদ্ধি ছিল খুবই সামান্য (প্রায় ১% - ২.৫%)। শ্রমিক অসন্তোষ এবং গ্যাস-বিদ্যুৎ সংকটের কারণে অনেক কারখানা পূর্ণ সক্ষমতায় চলতে পারেনি। রাজনৈতিক অস্থিতিশীলতার আশঙ্কায় বেসরকারি খাতে ঋণের প্রবাহ এবং নতুন বিনিয়োগের গতি ছিল গত কয়েক দশকের মধ্যে সর্বনিম্ন।

অন্তর্বর্তীকালীন সরকারের অধীনে ২০২৫ সালে ব্যাংকিং খাতে বড় ধরনের সংস্কার শুরু হয়। দুর্বল ব্যাংকগুলোকে একীভূত করা এবং খেলাপি ঋণ কমানোর জন্য কেন্দ্রীয় ব্যাংক কঠোর পদক্ষেপ নিয়েছে। কর আদায় লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী না হওয়ায় সরকারের বাজেট ঘাটতি বজায় ছিল। ডলারের দাম নির্ধারণে 'ক্রলিং পেগ' বা বাজারভিত্তিক পদ্ধতি কার্যকর করা হয়েছে, যা হুন্ডি বন্ধে সহায়তা করেছে। ২০২৫ সাল ছিল বাংলাদেশের অর্থনীতির জন্য একটি 'ট্রানজিশন পিরিয়ড' বা রূপান্তরের সময়। একদিকে উচ্চ মূল্যস্ফীতি ও শিল্প মন্দা সাধারণ মানুষকে কষ্ট দিয়েছে, অন্যদিকে শক্তিশালী রেমিট্যান্স প্রবাহ এবং বৈদেশিক মুদ্রার রিজার্ভের স্থিতিশীলতা ভবিষ্যতে ঘুরে দাঁড়ানোর ভিত তৈরি করেছে।

২০২৫ সালে বাংলাদেশের অর্থনীতির অন্যতম প্রধান দুটি স্তম্ভ–ব্যাংকিং খাত এবং তৈরি পোশাক শিল্প–একটি বড় ধরনের পরিবর্তনের মধ্য দিয়ে গেছে। ২০২৫ সাল ছিল বাংলাদেশের ব্যাংকিং খাতের ইতিহাসে বড় ধরনের "শুদ্ধি অভিযানের" বছর। অন্তর্বর্তীকালীন সরকার এবং বাংলাদেশ ব্যাংক বেশ কিছু আমূল পরিবর্তন এনেছে। বছরের শুরুতেই প্রায় ডজনখানেক দুর্বল ব্যাংকের পরিচালনা পর্ষদ ভেঙে দেওয়া হয়। বিভিন্ন প্রভাবশালী গ্রুপের কবজায় থাকা ব্যাংকগুলোকে উদ্ধারের জন্য প্রশাসক নিয়োগ এবং নতুন বোর্ড গঠন করা হয়।

তারল্য সংকটে ভোগা ইসলামী ব্যাংকগুলোতে আমানতকারীদের আস্থা ফেরাতে বিশেষ তারল্য সহায়তা প্রদান এবং ব্যবস্থাপনায় পরিবর্তন আনা হয়। এতে বছরের শেষার্ধে এসব ব্যাংকে আমানত বাড়তে শুরু করে। খেলাপি ঋণের প্রকৃত পরিমাণ বের করতে আন্তর্জাতিক মানের অডিট ফার্ম দিয়ে ব্যাংকগুলোতে বিশেষ তদন্ত চালানো হয়। এর ফলে দীর্ঘদিনের লুকানো খেলাপি ঋণের তথ্য প্রকাশ্যে আসতে শুরু করে। ব্যাংকিং খাতের সংস্কারগুলো দীর্ঘমেয়াদী সুফল দেওয়ার জন্য শুরু হয়েছে, যা বিনিয়োগকারীদের আস্থা ফেরাতে জরুরি।

Directors' Report

WORLD ECONOMY

In 2025, the world economy showed remarkable resilience, defying earlier gloomy forecasts despite significant trade policy shifts and geopolitical tensions. Global real GDP growth settled around 2.7% to 3.2%, a slight moderation from previous years but stronger than many analysts expected mid-year. After a dip in optimism due to early-year tariff hikes, consensus forecasts recovered by year-end as activity held up across major economies. U.S. Economy remained a primary driver of global growth, expanding by approximately 2.0% to 2.1%. Growth was supported by strong AI-related investment, lower interest rates, and continued fiscal support. India, Vietnam, and the Philippines led the global expansion, with India projected as the fastest-growing major economy at 6.4% to 6.8%. Expectations for China improved toward the end of the year (roughly 4.5% to 4.8% growth) as policy support helped offset a lingering property sector crisis.

Global headline inflation continued to moderate, falling to approximately 4.1% from 6.4% in 2024. With inflation nearing targets in many regions, major central banks—including the U.S. Federal Reserve and the European Central Bank began reducing policy rates. While inflation eased in Western Europe, it remained stubbornly high or even increased in parts of South America and Africa.

A sharp rise in trade restrictions and universal tariff announcements by the U.S. administration introduced record-level uncertainty. Ongoing conflicts in Ukraine and the Middle East, along with disruptions in critical shipping routes like the Red Sea, strained global supply chains. High public debt and rising debt-servicing costs remained a critical concern, particularly for low-income countries.

Significant investment in Artificial Intelligence and Information and Communication Technology (ICT) bolstered productivity and fueled asset markets. Supply chains continued to regionalize, with "connector countries" like Mexico and Vietnam capturing larger market shares in the U.S.-China trade dynamic.

BANGLADESH ECONOMY

In 2025, the Bangladesh economy experienced a period of fragile and uneven recovery. While some external indicators like foreign exchange reserves and remittances showed significant improvement, the domestic economy struggled with high inflation, slow industrial growth, and weakened investment sentiment.

Real GDP growth moderated sharply, registering between 3.7% and 4.0% for the fiscal year 2024-25. This was the slowest growth rate in years, excluding the pandemic period, due to political transitions, industrial disruptions, and floods. Whereas the headline inflation remained a major challenge, averaging around 10% for much of the year. Although food inflation statistically eased to 7.36% by November, high market prices continued to strain household purchasing power.

A significant "bright spot" was the recovery of gross reserves, which crossed $33 billion by late 2025 -the highest in three years. Usable reserves stabilized at approximately $28.5 billion, enough to cover five months of imports. Inward remittances surged to an all-time high of $32.8 billion in 2025, providing critical liquidity and support to the national balance of payments.

The vital Ready-Made Garment (RMG) sector saw tepid growth of only about 1% to 2.5%. Factors like labor unrest, energy shortages, and shifting global demand hindered performance. The financial sector faced tight liquidity and rising non-performing loans (NPLs). Private sector credit growth fell to its lowest pace in decades as investors remained cautious.

Under the interim government and the Bangladesh Bank, several major reforms were initiated, including the adoption of a crawling peg and eventually a market-based exchange rate system.

In 2025, Bangladesh's banking sector and Ready-Made Garment (RMG) industry underwent significant structural shifts aimed at long-term stability. The year was defined by a rigorous "cleanup" operation led by the Bangladesh Bank to restore public and investor confidence.

The Boards of over a dozen banks, previously dominated by specific business conglomerates, were restructured to remove vested interests and ensure professional management. With assistance from international auditors, a comprehensive review revealed a truer picture of Non-Performing Loans (NPLs), moving away from years of window-dressed balance sheets. The transition to a fully market-driven exchange rate significantly narrowed the gap between official and "carb market" rates, boosting formal remittance inflows to record levels.

The banking sector is currently in a "healing phase" where pain is expected in the short term for long-term health. For the RMG sector, the focus has shifted from being the "cheapest" to being the most "reliable and compliant" global partner.

LDC PREPARATION

As Bangladesh approaches its graduation from the Least Developed Country (LDC) category in November 2026.

Post-graduation, Bangladesh will lose duty-free, quota-free access to many markets. Bangladesh is working to comply with international conventions (on labor rights, human rights, and environmental protection) to qualify for the EU's GSP+ scheme, which provides preferential access. The government is fast-tracking negotiations for Agreements with major partners.

পরিচালকমন্ডলীর
প্রতিবেদন

এলডিসি গ্রাজুয়েশনের প্রস্তুতি

২০২৬ সালের নভেম্বরে স্বল্পোন্নত দেশের (LDC) তালিকা থেকে উত্তরণ বা 'এলডিসি গ্রাজুয়েশন' বাংলাদেশের জন্য যেমন গর্বের, তেমনি অর্থনৈতিকভাবে বড় চ্যালেঞ্জের। এলডিসি গ্রাজুয়েশনের পর বাংলাদেশ ইউরোপীয় ইউনিয়নের বাজারে বিদ্যমান শুল্কমুক্ত সুবিধা হারাবে। এটি পুষিয়ে নিতে বাংলাদেশ GSP Plus (GSP+) সুবিধার জন্য আবেদন করার প্রস্তুতি নিচ্ছে। এর জন্য ইইউ-এর দেওয়া আন্তর্জাতিক কনভেনশন (শ্রম অধিকার, পরিবেশ রক্ষা এবং সুশাসন সংক্রান্ত) বাস্তবায়নে কাজ চলছে। উত্তরণের পর বিভিন্ন দেশে বাংলাদেশের রপ্তানি পণ্যের ওপর শুল্ক বসতে পারে। এই ক্ষতি কমাতে সরকার বিভিন্ন দেশের সাথে দ্বিপাক্ষিক বাণিজ্য চুক্তি করার চেষ্টা করছে:

LDC হিসেবে বাংলাদেশ বর্তমানে ওষুধ শিল্পে প্যাটেন্ট বা মেধা সম্পদ আইনের ছাড় পায়, যার ফলে সস্তায় ওষুধ উৎপাদন করা সম্ভব হয়। ২০২৬ সালের পর এই সুবিধা থাকবে না। তাই সরকার Intellectual Property Rights (IPR) বা মেধা সম্পদ আইন আন্তর্জাতিক মানে উন্নীত করার কাজ শুরু করেছে যাতে ওষুধ রপ্তানি বাধাগ্রস্ত না হয়।

বর্তমানে বাংলাদেশের রপ্তানি আয়ের প্রায় ৮৫% আসে তৈরি পোশাক থেকে। গ্রাজুয়েশন পরবর্তী ঝুঁকি কমাতে সরকার চামড়া, প্লাস্টিক, প্রক্রিয়াজাত কৃষিপণ্য এবং আইটি (IT) খাতকে বিশেষ প্রণোদনা দিচ্ছে যাতে রপ্তানি ঝুড়ি বড় হয়। ব্যবসায়িক খরচ (Cost of Doing Business) কমাতে গভীর সমুদ্র বন্দর (মাতারবাড়ি), বে-টার্মিনাল এবং বিভিন্ন অর্থনৈতিক অঞ্চল (EZ) দ্রুত সম্পন্ন করার ওপর জোর দেওয়া হচ্ছে। লজিস্টিকস নীতিমালার মাধ্যমে পণ্য পরিবহন ব্যবস্থা আধুনিকায়ন করা হচ্ছে।

বিশ্ব বাণিজ্য সংস্থার (WTO) নিয়ম অনুযায়ী, গ্রাজুয়েশনের পর সরাসরি নগদ রপ্তানি ভর্তুকি দেওয়া কঠিন হয়ে পড়বে। তাই সরকার সরাসরি ভর্তুকির পরিবর্তে কর ছাড়, কম সুদে ঋণ এবং বিদ্যুৎ-জ্বালানিতে টেকনিক্যাল সহায়তার মতো বিকল্প ব্যবস্থার দিকে যাচ্ছে।

ইষ্টল্যান্ডের ব্যবসায়িক অবস্থান

ইস্টল্যান্ড ইন্স্যুরেন্স পিএলসি একটি শীর্ষস্থানীয় এবং প্রথম প্রজন্মের নন-লাইফ বীমা প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান। ১৯৮৬ সালে প্রতিষ্ঠিত এই কোম্পানিটি তার সফল কার্যক্রমের ৪০তম বছরে পদার্পণ করছে। ইস্টল্যান্ড তার লক্ষ্যযুক্ত বাজার বিভাগ এবং উচ্চ-সম্ভাবনাময় এলাকাগুলোতে প্রবৃদ্ধির জন্য নিবেদিত এবং দক্ষ ও উচ্চ-মানের পরিষেবা প্রদানের মাধ্যমে লাভজনকতা নিশ্চিত করে।

প্রতিটি স্তরে পরিচালনগত উৎকর্ষ সাধনে প্রতিশ্রুতিবদ্ধ থাকার পাশাপাশি, ইস্টল্যান্ড তার মূল ব্যবসাকে শক্তিশালী করা, আন্ডাররাইটিং দক্ষতা বৃদ্ধি করা এবং দাবি প্রক্রিয়াকরণকে সুবিন্যস্ত করার উপর জোর দেয়। গ্রাহকদের সাথে দৃঢ় দ্বিপাক্ষিক সম্পর্ক গড়ে তোলার মাধ্যমে ইস্টল্যান্ড ব্যবসার পরিমাণ এবং আন্ডাররাইটিং লাভজনকতা উভয়

Mahbubur Rahman, Chairman Eastland Insurance & Mohammad Mamdudur Rashid, Managing Director & CEO, United Commercial Bank (UCB) and other high officials are seen in a Bancassurance products launching program

Directors’ Report

To reduce over-dependency on the Ready-Made Garment (RMG) sector, which accounts for ~85% of the exports of the Country, the government is providing policy support and incentives to improve environmental compliance (Central Effluent Treatment Plants) to enter high-end markets in Leather and Footwear sector. Pharmaceutical industry also prepared for the end of the TRIPS waiver, which currently allows Bangladesh to produce generic drugs without patent fees. The industry is investing in Active Pharmaceutical Ingredients (API) parks to reduce import costs. Shifting focus toward digital exports and high-tech manufacturing in the IT sector.

Logistics and Infrastructure Efficiency like compensating for the tariff hike on exports, Bangladesh must reduce the “Cost of Doing Business.” Accelerating projects like the Matarbari Deep Sea Port, Bay Terminal, and Special Economic Zones (SEZs) to streamline supply chains. A new framework aimed at reducing transport costs and improving port efficiency to global standards. LDCs enjoy exemptions from strict global Intellectual Property laws. After 2026, Bangladesh must strictly follow WTO Intellectual Property Rights (IPR). The government is updating the Patents Act, Trademarks Act, and Copyright Act to align with international standards, ensuring that Bangladeshi products are not penalized in global markets.

WTO rules generally prohibit direct export subsidies for non-LDCs. Bangladesh is transitioning from direct cash incentives to indirect support, such as tax breaks, low-interest green financing, and utility subsidies for research and development (R&D).

EASTLAND’S BUSINESS PERFORMANCE

Eastland Insurance PLC is a premier first-generation non-life insurer. Established in 1986, the company is now entering it’s 40th year of successful operations. Eastland remain dedicated to growth within the target market segments and high-potential areas, ensuring profitability through the delivery of efficient, high-quality services.

While committed to operational excellence at every level, Eastland emphasizes strengthening its core business, advancing underwriting expertise and streamlining claim processing. By fostering robust bilateral relationships with the clients, Eastland achieved significant growth in both business volume and underwriting profitability. Despite industry-wide challenges, Eastland maintained steady performance and secured a gross premium of Tk. 969.00 million in 2025.

Risk and Concern

The insurance sector is inherently linked to risk and uncertainty. While these factors frequently impact business operations, we specialize in providing calculated risk coverage to ensure our clients remain protected and resilient.

Mahbubur Rahman, Chairman Eastland Insurance & other distinguished guests are seen in a cake-cutting program on celebration of 40th Anniversary of Eastland Insurance

ক্ষেত্রেই উল্লেখযোগ্য প্রবৃদ্ধি অর্জন করেছে। শিল্পব্যাপী প্রতিকূলতা সত্ত্বেও, ইস্টল্যান্ড স্থিতিশীল কর্মক্ষমতা বজায় রেখেছে এবং ২০২৫ সালে ৯৬৯ মিলিয়ন টাকার মোট প্রিমিয়াম নিশ্চিত করেছে।

ঝুঁকি ব্যবস্থাপনা
বীমা খাত ঝুঁকির সাথে সম্পৃক্ত। আমাদের ব্যবসা প্রায়শই ঝুঁকি ও অনিশ্চয়তার কারণে প্রভাবিত হয়। আমরা নির্নয়যোগ্য ঝুঁকি ও গ্রহকের বীমা কভারেজ নিশ্চিত করি

পরিচালকদের সম্মানী
কোম্পানীর নিরীক্ষিত হিসাব বিবরণীতে 'পরিচালকদের ফি' খাতে পরিচালকদের সম্মানী ও সভায় উপস্থিতির বিবরন উপস্থাপন করা হয়েছে।

হিসাব বহি সংরক্ষণ
আর্থিক লেনদেনসমূহ যথাযথ প্রক্রিয়ায় লিপিবদ্ধকরণ ও হিসাব বহি সংরক্ষণ করা হয়েছে।

একাউন্টিং বিধিসমূহ
আর্ন্তজাতিক মান সম্পন্ন উপায়ে একাউন্টিং বিধিসমূহ প্রস্তুত ও বাস্তবায়ন করা হয়েছে।

আইএএস ও আইএফআরএস এর প্রয়োগ
কোম্পানীর আর্থিক বিবরণী প্রস্তুতকালে আর্ন্তজাতিক হিসাব মান এবং আর্ন্তজাতিক ফিনান্সিয়াল রির্পোটিং মান বজায় রাখা হয়েছে।

আভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ
কোম্পানীর আভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থার পরিকল্পনা যথাযথ ভাবে গ্রহণ করা হয়েছে এবং কার্যকরী ভাবে বাস্তবায়ন ও মনিটরিং করা হয়েছে।

বিগত ০৫ বছরের আর্থিক তথ্যের চুম্বকাংশ
বিগত ০৫ বছরের আর্থিক তথ্যের চুম্বকাংশ অত্র বার্ষিক প্রতিবেদনে সংযুক্ত করা হয়েছে ।

বার্ষিক লভ্যাংশ
কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ ২০২৫ সালে উদ্যোক্তাবৃন্দ এবং পরিচালকবৃন্দ বাদে সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের জন্য বার্ষিক ১০% নগদ লভ্যাংশ সুপারিশ করেছেন। উল্লেখ্য যে, ২০২৪ সালে কোম্পানী কর্তৃক উদ্যোক্তাবৃন্দ এবং পরিচালকবৃন্দ বাদে সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের জন্য বার্ষিক ১০% নগদ লভ্যাংশ অনুমোদন করা হয়েছিলো।

ক্রেডিট রেটিং
ক্রেডিট রেটিং ইনফরমেশন এন্ড সার্ভিসেস লিঃ কর্তৃক ইষ্টল্যান্ড ইন্স্যুরেন্স কোম্পানীকে এ বছর সম্মানজনক "এএএ" রেটিং প্রদান করা হয়েছে।

চলমান প্রতিষ্ঠান
ইষ্টল্যান্ড ইন্স্যুরেন্স কোম্পানী একটি পাবলিকলি ট্রেডেড কোম্পানী এবং একটি চলমান প্রতিষ্ঠান হিসাবে পরিচালনার জন্য এর শক্তিশালী সামর্থ্য রয়েছে। পরিচালনা র্পষদ নিয়মিত ভাবে এর কার্যক্রম মূল্যায়ন করেন এবং কোম্পানী চলমান থাকার মতো পর্যাপ্ত সম্পদ রয়েছে বলে সন্তোষ প্রকাশ করেন।

২০২৫ সালে কোম্পানীর কার্যক্রেমের সংক্ষিপ্ত বিবরণ নিম্নে দেয়া হলো:

মিলিয়ন টাকায়

বিবরণী	অগ্নি		নৌ		মটর		বিবিধ		মোট		সর্বমোট	
	বেসরকারী	সরকারী	বেসরকারী	সরকারী	বেসরকারী	সরকারী	বেসরকারী	সরকারী	বেসরকারী	সরকারী	২০২৫	২০২৪
মোট প্রিমিয়াম	৫০৪.২৭	৩১.৯৫	২৮৭.৩৫	৩১.৮৪	৩৪.৭৩	১.৮৫	৩৩.৭০	৪৩.৭৭	৮৬০.০৫	১০৮.৬১	৯৬৮.৬৬	৯৪০.৭১
পুনঃবীমা	৩৭১.০৭	২৯.৯৫	৬৫.৫৬	২৭.৪৩	৭.৩৮	০.৯০	১৮.৩১	৪১.৬২	৪৬২.৩২	৯৯.১০	৫৬১.৪২	৫৬৬.৮৮
নীট প্রিমিয়াম	১৩৩.২০	১.২০	২২১.৭৯	৪.৪১	২৭.৩৫	১.৭৫	১৫.৩৯	২.১৫	৩৯৭.৭৩	৯.৫১	৪০৭.২৪	৩৭৩.৮৩
কমিশন আয়	৯৪.২৯	৩.০৬	২২.৯৮	৫.২০	১.৫০	০.০২	৫.৬৫	৩.৩২	১২৪.৪২	১১.৬০	১৩৬.০২	১১৭.৩৫
কমিশন প্রদান	১১৯.০৮		৬৭.৮৫		৮.২০		৭.৯৬		২০৩.০৯		২০৩.০৯	১২৫.৫০
ব্যবস্থাপনা ব্যয় (রেভিনিউ হিসাব)	১৩২.৮০		৬৭.৩৮		১০.০২		১৮.২৭		২২৮.৪৭		২২৮.৪৭	২৩৩.৪২
ব্যবস্থাপনা ব্যয় (পিএল হিসাব)	-		-		-		-		৬০.৫৩		৬০.৫৩	৪৯.৭১
নীট দাবী	(১৭.৭২)		৫.১৬		১০.৩৪		০.০০		(২.২২)		(২.২২)	৩৪.৬৭
আন্ডাররাইটিং মুনাফা	৩.০৮		১০৬.০১		০.৮২		(৬.৭৩)		১০৩.১৮		১০৩.১৮	১৩৩.৮০

Directors'

Report

Remuneration to Directors

Directors' fees were remunerated in compliance with the regulatory guidelines. These payments, specifically for board meeting attendance, are clearly disclosed under the 'Director's fees' line item in our financial statements.

Books of Accounts

The company maintains proper books of accounts in full compliance with International Accounting Standards, ensuring all regulatory updates are promptly adopted.

Accounting Policies

Appropriate accounting policies have been consistently applied in the preparation of these financial statements.

Application of IAS and IFRS

The financial statements have been prepared in accordance with International Accounting Standards (IAS) and International Financial Reporting Standards (IFRS)."

Internal Control

"Our internal control systems are robustly designed and consistently monitored to ensure effective implementation across the organization."

Key Operating and Financial Data of last 5 years

Key operating and financial data for latest 5 years were annexed in this Annual Report.

Dividends

The Board of Directors in it's 234th Meeting held on April 22, 2026 recommended 10% cash dividend for the year 2025 from available profit for the year 2025 specifically for general public shareholders, excluding Sponsors and Directors. It maintains consistency with the year 2024 where 10% cash dividend was also declared for the general public only.

Credit Rating

Eastland Insurance plc. has been awarded the prestigious 'AAA' (Triple A) -the highest credit rating by Credit Rating Information & Services Ltd. (CRISL) for the year 2025. This highest rating reflects our company's exceptionally strong financial capacity, robust solvency and superior ability to meet policyholder and contractual obligations.

Going Concern/Forward Looking Statement

As a publicly traded entity, Eastland Insurance plc. maintains a robust financial position and demonstrates a strong capacity to operate as a- going concern. The Board of Directors conducts regular reviews of the company's strategic plans and financial affairs, confirming that there are adequate resources to sustain its operations for the foreseeable future.

Summary of operational performance for the year 2025

Taka in million

PARTICULARS	FIRE		MARINE		MOTOR		MISC		TOTAL		GRAND TOTAL	
	Private	Public	Private	Public	Private	Public	Private	Public	Private	Public	2025	2024
Gross Premium	504.27	31.15	287.35	31.84	34.73	1.85	33.70	43.77	860.05	108.61	968.66	940.71
Re-Insurance Ceded	371.07	29.95	65.56	27.43	7.38	0.10	18.31	41.62	462.32	99.10	561.42	566.88
Net Premium	133.20	1.20	221.79	4.41	27.35	1.75	15.39	2.15	397.73	9.51	407.24	373.83
Commission Earned	94.29	3.06	22.98	5.20	1.50	0.02	5.65	3.32	124.42	11.60	136.02	117.35
Commission Paid	119.08		67.85		8.20		7.96		203.09		203.09	125.50
Management Expenses (Revenue A/C)	132.80		67.38		10.02		18.27		228.47		228.47	233.42
Management Expenses (P/L A/C)	-		-		-		-		60.53		60.53	49.71
Net Claim	(17.72)		5.16		10.34		0.00		(2.22)		(2.22)	34.67
Underwriting Profit	3.08		106.01		0.82		(6.73)		103.18		103.18	133.80

Fire Insurance

The company generated a total gross premium of Tk. 535,428,430 from fire insurance, which includes Tk. 31,159,031 from the Public Sector. After ceding a reinsurance premium of Tk. 401,021,451 the net premium income stood at Tk. 134,406,979

Marine Insurance (Cargo)

In the year 2025, the Gross Premium income from the Marine Cargo business totaled to Tk. 302,981,219 including a contribution of Tk. 30,747,101 from the Public Sector. After reinsurance cessions of Tk. 79,459,045 the Net Premium income for this segment stood at Tk. 223,522,174

পরিচালকমন্ডলীর **প্রতিবেদন**

অগ্নি বীমা

কোম্পানি পাবলিক সেক্টর থেকে ৩১,১৫৯,০৩১. টাকাসহ .৫৩৫,৪২৮,৪৩০ টাকা অগ্নি বীমা প্রিমিয়াম করেছে। পুনঃবীমা প্রিমিয়াম ৪০১,০২১,৪৫১ টাকা বাদ দিয়ে নীট প্রিমিয়াম দাড়িয়েছে ১৩৪,৪০৬,৯৭৯ টাকা।

মেরিন বীমা (কার্গো)

পাবলিক সেক্টরে প্রিমিয়াম ৩০,৭৪৭,১০১ টাকাসহ মেরিন ব্যবসা থেকে মোট প্রিমিয়াম আয় হয়েছে ৩০২,৯৮১,২১৯ টাকা। ৭৯,৪৫৯,০৪৫ টাকা পুণঃবীমা পরিশোধের পর মেরিন কার্গো ব্যবসা থেকে নীট প্রিমিয়াম আয় হয়েছে ২২৩,৫২২,১৭৪ টাকা।

মোটরযান বীমা

মোটরযান ব্যবসা থেকে আমাদের মোট প্রিমিয়াম আয় হয়েছে সরকারি খাতের ১,৮৪৯,৯৫০ টাকাসহ ৩৬,৫৮১,৬১৭ টাকা। পুনঃবীমা প্রিমিয়াম বাবদ ৭,৪৮০,৭৮৬ টাকা বাদ দিয়ে নীট প্রিমিয়াম জমা হয়েছে ২৯,১০০,৮৩২ টাকা।

দাবিসমূহ

বীমা চুক্তির সার কথা হচ্ছে ক্ষতিগস্ত ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানকে তার ক্ষতি দ্রুত পুষিয়ে দেওয়ার জন্য কার্যকর ও দক্ষ সেবা প্রদান করা। ইষ্টল্যান্ড দ্রুত দাবি নিষ্পত্তির বিষয়ে সুনাম অর্জন করেছে এবং গত ৩৯বছর ধরেই তা বজায় রেখে চলেছে।

ইষ্টল্যান্ডের দাবি নিষ্পত্তি বিভাগ নিবেদিতপ্রাণ ও দক্ষ পেশাদার কর্মী নিয়ে গঠিত এবং সার্বক্ষণিক গ্রাহক সেবা প্রদানে কাজ করে চলেছেন। দাবিসমূহ দ্রুত নিষ্পত্তি করার সহজবোধ্য প্রক্রিয়া অনুসরণ করা হয়। একজন অভিজ্ঞ অতিরিক্ত ব্যবস্থাপনা পরিচালকের নেতৃত্বে যোগ্য কর্মীদের একটি দল নিয়ে এ বিভাগ গঠিত। দাবি নিষ্পত্তি বিভাগের কর্মকর্তারা সরকারি লাইসেন্সপ্রাপ্ত সার্ভেয়ার নিয়ে দ্রুত অকুস্থলে পৌঁছে যান এবং প্রকৃত ক্ষতি নির্ণয়ে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করেন। ক্ষতির মাত্রা বিবেচনায় নিয়ে প্রাথমিক জরিপের ভিত্তিতেও বীমাকারীকে অর্থ পরিশোধ করা হয়। ২০২৫ সালে ১৬৩ টি বীমা দাবির বিপরীতে ১৫৭.৭৬ মিলিয়ন অগ্নি, মেরিন, মোটরযান ও বিবিধ খাতে পরিশোধ করা হয়েছে। গত পাচঁ বছরে দাবি নিষ্পত্তি ছিল নিম্নরূপ:

বছর	হিসাব মিলিয়ন টাকা
২০২১	২৮.০১
২০২২	৩৭৯.০৬
২০২৩	১৯৯.৫০
২০২৪	১৮৭.৯০
২০২৫	১৫৭.৭৬
মোট	**৯৫২.২৩**

কোম্পানীর গাড়ী

কোম্পানী কর্তৃক বিভিন্ন তারিখে ক্রয়কৃত মোট ২৯ টি গাড়ী ব্যবহৃত হয়ে আসছে, যার মোট ক্রয়মূল্য ৭৪,৩২৮,০০০.০০ টাকা।

বিনিয়োগ

কার্যক্রম পরিচালনা এবং অন্যান্য ব্যয়ের পরিমাণ বেড়ে যাওয়ায় নন-লাইফ বীমা কোম্পানীসমূহের আন্ডাররাইটিং মুনাফা কাঙ্ক্ষিত মাত্রায় নেই। বীমা কোম্পানীর প্রবৃদ্ধি যথেষ্ট পরিমাণে এর বিনিয়োগ আয়ের ওপর নির্ভরশীল। বিনিয়োগ থেকে আয় বাড়াতে তাই সম্ভাব্য সব উপায়ের ওপর গুরুত্ব প্রদানের বিকল্প নেই। এ বিষয়টি বিবেচনায় রেখে একটি নিবেদিত ব্যবস্থাপনা দল পুঁজিবাজারে সক্রিয় রয়েছে।

এ বছরে খাতওয়ারী মোট বিনিয়োগ চিত্র:

	খাত	হিসাব মিলিয়ন টাকা
১.	বাংলাদেশ সরকার ট্রেজারি বন্ড	১৫২.০৮
২.	স্থায়ী আমানত	৪১২.৪৭
৩.	সুদ, ডিভিডেন্ড এবং বকেয়া ভাড়া	৯.৯৪
৪.	ইকুইটি হোল্ডিংসহ শেয়ার	১৭৫.৪৪
	মোট	৭৪৯.৯৩

লাভ ও লোকসান হিসাব

এবছর কর পূর্ববর্তী নীট মুনাফা দাড়ায় ১০০.৫৩ মিলিয়ন টাকা।

মুনাফা তহবিল

২০২৫ সালের কর পূর্ববর্তী মুনাফা দাড়িয়েছে ১০০.৫৩ মিলিয়ন, যা গত বছর ছিল ৯৭.৪৪ মিলিয়ন। মুনাফা তহবিল বন্টন প্রস্তাব নিম্নরূপ -

	মিলিয়ন টাকা
নীট মুনাফা (কর পূর্ব)	১০০.৫৩
যোগ-	
বিগত বছরের অবন্টিত মুনাফা	৪.০৫
সাধারণ সঞ্চিতি থেকে স্থানান্তর	-
বিতরণ যোগ্য মোট তহবিল	১০৪.৫৮
বাদ-	৫০.৪৯
ব্যতিক্রম ক্ষতির সঞ্চিতি	৪২.৫০
আয়কর বাবদ সংরক্ষিত	৭.৯৯
বিতরণযোগ্য তহবিল	৫৪.০৯

ডিভিডেন্ড

২২ এপ্রিল ২০২৬ তারিখে পরিচালকমন্ডলী ২৩৪তম সভায় ২০২৫ সালের জন্য মুনাফা থেকে উদ্যোক্তা ও পরিচালকবৃন্দ ব্যতিত সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের ১০ শতাংশ নগদ ডিভিডেন্ড প্রদানের সুপারিশ করেছেন।

Directors' Report

Motor Insurance

In 2025, our Gross Premium income from the Motor Insurance segment amounted to Tk. 36,581,617 including Tk. 1,849,950 from the Public Sector. After reinsurance cessions of Tk. 7,480,786 the net premium income credited to the revenue account stood at Tk. 29,100,832

Claims

The core philosophy of an insurance contract lies in providing swift and efficient support to the insured during times of distress. Eastland Insurance plc. prides itself on its ability to offer prompt assistance and effectively mitigate losses for our valued clients. Our Claims Department is staffed with highly skilled professionals dedicated to maintaining the highest service standards. We have streamlined our procedures to ensure a simplified and expedited claims settlement process. Under the expert leadership of an experienced Additional Managing Director and a team of qualified officials, the department remains committed to excellence.

In 2025, we successfully settled 163 number of claims totaling Tk 157.76 million across our Fire, Marine, Motor and Miscellaneous business segments. The following table illustrates our claims settlement performance over the last five years:"

Year	Taka in Million
2021	28.01
2022	379.06
2023	199.50
2024	187.90
2025	157.76
Total	**952.23**

Vehicles of the company

Company maintains total 29 nos. vehicles purchased at different dates. Total purchase price of which stood Tk. 74,328,000.00

Investment

In the current economic landscape, underwriting profits in the non-life insurance sector face challenges due to escalating operational and administrative costs. Recognizing that an insurance company's growth is also heavily reliant on its investment performance, we have prioritized diversifying our income streams. Accordingly, a specialized investment team, under the strategic guidance of the Management Committee, continues to play a proactive and effective role in the capital market to optimize returns.

Break up of total investment at the year end were as under-

Particulars	Taka (in million)
Bangladesh Govt, Treasury Bond	152.08
Fixed Deposits	412.47
Interest, Dividend & Rents Outstanding	9.94
Shares including equity holdings	175.44
Total	**749.93**

Profit & Loss Accounts

Net profit before taxation came at Tk. 100.53 million.

Appropriation of Profit

As per Audited Financial Statements of the company, the net profit before tax for the year 2025 stood at Tk. 100.53 million as against Tk. 97.44 million of previous year.

The distribution of profit may be as follows:

Particulars	Million Taka
Net profit for the year (before tax)	100.53
Add:	
Last year's un-appropriated profit	4.05
Transferred from General Reserve	
Total fund available for distribution	104.58
Less:	50.49
Reserve for exceptional losses	42.50
Provision for Income Tax	7.99
Distributable Fund	54.09

Directors' election/re-election/appointment

Group-A

In accordance with Clauses 115 and 118 of the Company's Articles of Association, the following 04 (four) Directors from the Group-A Shareholders (Sponsor Directors) are due to retire by rotation. Being eligible, they have offered themselves for re-election:

1. Hameeda Rahman
2. Taslima Akhtar
3. Saiful Islam
4. Tahmina Ahmed

Group-B

Pursuant to Clauses 116 and 118 of the Company's Articles of Association, the following 02 (two) Directors representing the Group-B Shareholders (Public Subscribers) are also due to retire by rotation at this Annual General Meeting:

1. Mohd. Arshad Ali
2. Md. Shamimul Islam

The formal notice regarding the election of Directors from the Public Subscribers (Group-B) was published on April 28, 2026 in two leading national dailies. In response the two (02) retiring Directors being eligible submitted their nominations for re-election. As no other nominations were received for these positions, the Board of Directors has recommended the re-election/re-appointment of the aforementioned candidates.

পরিচালকমন্ডলীর
প্রতিবেদন

পরিচালকমণ্ডলীর নির্বাচন/পুনঃনির্বাচন

ক. আর্টিকেলস অব অ্যাসোসিয়েশন অব দি কোম্পানি এর ১১৫ ও ১১৮ ধারা মোতাবেক গ্রুপ-এ ভুক্ত শেয়ারহোল্ডারদের (উদ্যোক্তা পরিচালক) মধ্যে নিম্নোক্ত ০৪ জন রোটেশন অনুযায়ী অবসর গ্রহণ করবেন এবং যোগ্য বিধায় পুনঃনির্বাচন করতে পারবেন।

১. হামিদা রহমান
২. তাসলিমা আক্তার
৩. সাইফুল ইসলাম
৪. তাহমিনা আহমদ

খ. আর্টিকেলস অব অ্যাসোসিয়েশন অব দি কোম্পানি-এর ১১৬ ও ১১৮ ধারা অনুযায়ী গ্রুপ-বি ভুক্ত শেয়ারহোল্ডারদের (পাবলিক শেয়ারহোল্ডার) মধ্যে নিম্নোক্ত ০২ জন পরিচালক অবসর নেবেন:

১. মোহাম্মদ আরশাদ আলী
২. মো: শামীমুল ইসলাম

পাবলিক শেয়ারহোল্ডারদের (গ্রুপ-বি) মধ্যে হতে পরিচালাক নিয়োগ সংক্রান্ত নোটিশ দুটি জাতীয় দৈনিক সংবাদপত্র ২৮ এপ্রিল, ২০২৬ তারিখে প্রকাশিত হয়েছে। উপরোক্ত পরিচালকবৃন্দ পূণঃনির্বাচনের জন্য যোগ্য বিধায় পুনরায় আবেদন করেছেন। নির্ধারিত সময়ের মধ্যে পরিচালক নির্বাচনের জন্য অন্য কোন আবেদন জমা পড়ে নাই বিধায় কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ উক্ত ০২ জন পরিচালককে পূণঃনিয়োগের জন্য সুপারিশ করেছেন।

গ. স্বতন্ত্র পরিচালক নিয়োগ

বাংলাদেশ সিকিউরিটিজ এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের নির্দেশনা অনুযায়ী কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ ২৩১তম সভায় জনাবা ফারাহ আঞ্জুম বারীকে স্বতন্ত্র পরিচালক হিসেবে ৩ (তিন) বছরের জন্য নিয়োগ দিয়েছে এবং উক্ত নিয়োগ কোম্পানীর ৩৯তম সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপিত হয়েছে।

নিরীক্ষক নিয়োগ/পূণঃনিয়োগ

১। বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক:

কোম্পানীর ৩৮তম বার্ষিক সাধারণ সভায় মেসার্স কাজী শফিকুল ইসলাম এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্টেন্টকে ২৮০,০০০ টাকা পেশাগত ফির বিনিময়ে ২০২৫ সালের জন্য বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগ প্রদান করা হয়। সে আলোকে মেসার্স কাজী শফিকুল ইসলাম এন্ড কোং, নিরীক্ষা কার্যক্রম শুরু করে কিন্ত অনিবার্য কারনে তারা উক্ত অডিট কার্যক্রম শেষ করতে পারবে না বলে জানায়। পরবর্তীতে ০৫.০৩.২০২৬ ইং তারিখে অনুষ্ঠিত কোম্পানীর ২৩৩তম বোর্ড সভায় মেসার্স কাজী শফিকুল ইসলাম এন্ড কোং এর পরিবর্তে মোসার্স কে. এম. আলম এন্ড কোং, চার্টার্ড একাউন্টেন্টকে ২৮০,০০০ টাকা (ভ্যাট ব্যাতিত) পেশাদার ফির বিনিময়ে ২০২৫ সালের বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগ প্রদান করে এবং মেসার্স কে.এম. আলম এন্ড কোং ২০২৫ সালের নিরীক্ষা কার্যক্রম শেষ করে অডিট রিপোর্ট এং নিরীক্ষিত হিসাব বিবরণী জমা দেন, যা এই বার্ষিক রিপোর্টে সন্নিবেশিত আছে।

একই ধারাবাহিকতায় ২০২৬ সালের বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক নিয়োগের জন্য একাধিক চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস ফার্ম কর্তৃক আবেদন গ্রহণ করা হয়েছে এবং যথাযথ যাচাই বাছাই শেষে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ মেসার্স কে. এম. আলম এন্ড কোং, চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টসকে ৩০০,০০০ (তিন লক্ষ) টাকা (ভ্যাট ব্যতীত) প্রফেশনাল ফিসের বিনিময়ে ২০২৬ সালের জন্য বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগ প্রদানের জন্য সুপারিশ করেছেন। এটি কোম্পানীর ৩৯তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপিত হয়েছে। উল্লেখ্য যে, কোম্পানীর অডিট কমিটির সভায় বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক নিয়োগের বিষয় উত্থাপিত হয় এবং মেসার্স কে. এম. ইসলাম কোং, চার্টার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস-কে ২০২৬ সালের জন্য বিধিবদ্ধ নিরীক্ষক হিসাবে নিয়োগ প্রদানের সুপারিশ করা হয়।

২। কর্পোরেট গভর্নেন্স নিরীক্ষক:

ক) বাংলাদেশ সিকিউরিটিস এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশনের কর্পোরেট গর্ভনেন্স কোড মোতাবেক:

২০২৬ সালের কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ প্রদানের জন্য একাধিক চার্টার্ড সেক্রেটারী ফার্ম এর নিকট থেকে আবেদন গ্রহণ করা হয়েছে। যথাযথ মূল্যায়ন সাপেক্ষে কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ মেসার্স মোহাম্মদ সানাউল্লাহ এন্ড এসোসিয়েটস, চাটার্ড সেক্রেটারিজ-কে ৬০,০০০ টাকা (ভ্যাট ব্যতীত) প্রফেশনাল ফিসে ২০২৬ সালের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ প্রদানের জন্য সুপারিশ করেছেন এবং এটি কোম্পানীর ৩৯তম বার্ষিক সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের অনুমোদনের জন্য উপস্থাপিত হয়েছে। উল্লেখ্য যে, কোম্পানীর অডিট কমিটির সভায়ও মেসার্স মোহাম্মদ সানাউল্লাহ এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারী-কে ২০২৬ সালের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ প্রদানের সুপারিশ করা হয়।

খ) আইডিআর-এর কর্পোরেট গর্ভনেন্স কোড মোতাবেক:

একাধিক চার্টার্ড সেক্রেটারী ফার্ম ২০২৬ সালের কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ পেতে আবেদন করেছেন। বীমা নিয়ন্ত্রন ও উন্নয়ন কর্তৃপক্ষের কর্পোরেট গর্ভনেন্স কোডের ধারা অনুযায়ী কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ মেসার্স সুরাইয়া পারভীন এন্ড এসোসিয়েটস, চার্টার্ড সেক্রেটারি-কে ২০,০০০ টাকা (ভ্যাট ব্যতীত) প্রফেশনাল ফির বিনিময়ে ২০২৬ সালের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ প্রদানের জন্য সুপারিশ করেছেন এবং এটি কোম্পানীর ৩৯তম সাধারণ সভায় শেয়ারহোল্ডারদের

Appointment of Independent Director

In compliance with the Corporate Governance requirements of the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) the Board of Directors in it's 231st meeting held on October 27, 2025 appointed Mrs. Farah Anjum Bari as an Independent Director of the company for a term of three-years. This appointment will be presented to the shareholders for their formal approval at the forthcoming 39th Annual General Meeting (AGM)."

Appointment of Auditors-

(i) Statutory Auditors

As per recommendation of the Board, the shareholders of the Company appointed M/s Quazi Shafiqul Islam & .Co. Chartered Accountant in the 38th AGM held on June 30, 2025 as the Statutory Auditor of the Company for the year 2025 with a professional fees of Tk 2,80,000 (excluding VAT).

M/s Quazi Shafiqul Islam & Co. started it`s audit accordingly but they could not complete the audit due to an unavoidable legal circumstance they faced. In light with the sudden scenario Eastland Insurance collected Quotations/EOI from several numbers of renowned Chartered Accountants Firms enlisted with both BSEC & IDRA to be appointed as a Statutory Auditor of the company for the year 2025 in place of M/s Quazi Shafiqul Islam & Co. Chartered Accountants and placed before the Board. The Board of Directors in int's Meeting no. 233 held on 05 March 2026 appointed M/s K.M. Alam & .Co. Chartered Accountant as a Statutory Auditor of the Company for the year 2025 with a professional fees of Tk 2,80,000 (excluding VAT) in place of M/S. Quazi Shafiqul Islam & Co. Chartered Accountants. K.M. Alam & Co. completed the Audit & submitted the Audited Financial Statement which has been inserted in this Annual Report 2025.

In case of Statutory of Audit of the Financial Statements of the year 2026 Eastland collected Quotations/EOI from several numbers of renowned Chartered Accountants Firms enlisted with both BSEC & IDRA to be appointed as a Statutory Auditor of the company for the year 2026 & placed before the Audit Committee & the Board. The Audit Committee in it's meeting no. 79 held on April 22, 2026 & the Board of Directors in it's Meeting no. 234 held on April 22, 2026 recommended the name of M/s K.M. Alam & Co. Chartered Accountant to be appointed as a Statutory Auditor of the Company for the year 2026 with a professional fees of Tk 3,00,000 (excluding VAT) to hold office from the conclusion of the 39th Annual General Meeting until the next Annual General Meeting. The proposal has been placed to the 39th Annual General Meeting for shareholders' approval. Mentionable that the Audit Committee also recommended to appoint M/s K.M. Alam & Co., Chartered Accountants as Statutory Auditor of the company for the year 2026.

(ii) Corporate Governance Compliance Auditor

a) As per BSEC Corporate Governance Code:

M/s Mohammad Sanaullah & Associates, Chartered Secretaries, were appointed by the shareholders at the 38th Annual General Meeting as the Compliance Auditors for the year 2025 at a professional fees of Tk. 60,000 (Excluding VAT). They have successfully completed their assignment and submitted the Corporate Governance Compliance Certificate, which is annexed to this Annual Report.

For the financial year 2026 the company received Expressions of Interest (EOI) from several renowned Chartered Secretary firms. Being eligible M/s Mohammad Sanaullah & Associates also applied for re-appointment. After reviewing the proposals both the Audit Committee and the Board of Directors in its 234th meeting held on April 22, 2026 recommended the re-appointment of M/s Mohammad Sanaullah & Associates as the Corporate Governance Compliance Auditors for the year 2026. The proposed professional fee is Tk. 60,000 (excluding VAT), which will be placed before the shareholders at the 39th AGM for formal approval.

b) As per Corporate Governance Guideline issued by IDRA:

M/s Suraiya Parveen & Associates, Chartered Secretaries, were appointed by the shareholders at the 38th Annual General Meeting as the Compliance Auditors for the year 2025. After completing their audit, they have duly submitted their report and compliance certificate in accordance with the regulatory requirements.

For the year 2026, the company invited Expressions of Interest (EOI) from various Chartered Secretary firms. Being eligible M/s Suraiya Parveen & Associates also expressed their interest in reappointment as the Corporate Governance Compliance Auditor, as per the guidelines issued by IDRA. Following the recommendation of the Audit Committee & the Board of Directors in its 234th meeting proposed the reappointment of M/s Suraiya Parveen & Associates for the year 2026 at a professional fees of Tk. 20,000 (excluding VAT). This proposal has been included in the agenda for the upcoming 39th AGM for shareholders' approval.

Corporate Governance Compliance Report & Certification

Pursuant to the Bangladesh Securities and Exchange Commission (BSEC) Notification No. BSEC/CMRRCD/2006-158/207/Admin/80 dated June 3, 2018 (as amended), the Directors are pleased to confirm compliance with the mandatory corporate governance conditions. These regulations were established to enhance transparency and ensure good governance within listed companies. A detailed statement of compliance is included in this Annual Report.

Furthermore, in accordance with Condition No. 9 of the BSEC Corporate Governance Code, the company has obtained a certification from an independent Corporate Governance Compliance Auditor. This certificate, confirming our adherence to the BSEC guidelines, is also annexed to this report.

অনুমোদনের জন্য উপস্থাপিত হয়েছে। উল্লেখ্য যে, কোম্পানীর অডিট কমিটির সভায় মেসার্স সুরাইয়া পারভীন, চার্টার্ড সেক্রেটারীজ-কে ২০২৬ সালের জন্য কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স অডিটর হিসাবে নিয়োগ প্রদানের সুপারিশ করা হয়।

৩১.০২.২০২৫ তারিখে কোম্পানীর পরিচালক ও উদ্যোক্তা শেয়ারহোল্ডারদের নাম ও শেয়ার সংখ্যা

পরিচালক

ফলিও/বিও নম্বর	পরিচালকদের নাম	বছরের শুরুতে	বছর শেষে
১২০৩২৫০০০০৫৫৪১৩৫১	মাহবুবুর রহমান	২০,৩০,৪২৭	২০,৩০,৪২৭
১২০৩২৫০০০০৫৫৬৮২৫৭	রিজওয়ান-উর রহমান	১৬,৯৩,৫১৩	১৬,৯৩,৫১৩
১২০৩২৫০০৫৮৫৩৬৮৪২	আবু সাঈদ মো: কাশেম	১৬,৮০,৫২৯	১৬,৮০,৫২৯
১২০৩২৫০০০০৫৫৪১৩৬৮	হামিদা রহমান	১৯,২৭,২৫১	১৯,২৭,২৫১
১২০৩২৫০০০০৮৩২৮১১	কামাল উদ্দীন আহমেদ	১৬,৮১,৮৯৫	১৬,৮১,৮৯৫
১২০৩২৫০০০০৭৯৪০০১	মোহাম্মদ আরশাদ আলী	১৬,৮২,৯৫৬	১৬,৮২,৯৫৬
১৩০১০৩০০০০৭০৩৫০৫/ ১২০১৯৬০০০০৭০৩৫০৫	মো: শামীমুল ইসলাম	১৮,১৩,৬১৪	১৮,১৩,৬১৪
১২০৩২৫০০৬৮২৫১৬১১/ ১২০২৬১০০৩২৩৭৫০৩৬	মো: তাইসির খান (জে. কে. স্পিনিং মিলস-এর প্রতিনিধি)	১৬,৯০,৩৮৪	১৬,৯০,৩৮৪
১২০৩২৫০০০৫৭৬৭৩৮৩	মনিরা ইয়াসমিন	৪৩,৫২,৪২১	৪৩,৫২,৪২১
১২০৩২৫০০০৫৩৮১৫৬৮	রওশন আরা আলী	১৬,৮৫,২৪২	১৬,৮৫,২৪২
১২০১৯৬০০০০১৫৯৭০৫/ ১৩০১০৩০০০৭৮১৪৫৯৭	সাইফুল ইসলাম	১৬,৯৮,০২২	১৬,৯৮,০২২
১২০৩২৫০০০০৫৫৬৮৪৩৯	সানজিদুর রহমান	৩৩,২৪,২৮৪	৩৩,২৪,২৮৪
১২০৩২৫০০০০৫৫৬৮২৯১	সেগুফতা মাহবুব	১৯,০৪,১১২	১৯,০৪,১১২
১২০৩২৫০০০৪৬০৯৭২০	তাহমিনা আহমদ	১৬,৭৮,০৩৩	১৬,৭৮,০৩৩
১২০৩২৫০০০০৫৫০৮৫৩৪	তাসলিমা আক্তার	১৬,৭৯,৭৫৯	১৬,৭৯,৭৫৯
১২০১৫৭০০৬২৩৭৫৩৮৭	জাহিদুল কবির	১৭,৮০,৯৪১	১৭,৮০,৯৪১

স্বতন্ত্র পরিচালক

ফলিও/বিও নম্বর	পরিচালকদের নাম	বছরের শুরুতে	বছর শেষে
	মো: আবদুল করিম	শূন্য	শূন্য
	হেদায়েতউল্লাহ আর মামুন	শূন্য	শূন্য
	ফারাহ আঞ্জুম বারী	শূন্য	শূন্য

উদ্যোক্তা শেয়ারহোল্ডারবৃন্দ

ফলিও/বিও নম্বর	নাম	বছরের শুরুতে	বছর শেষে
১২০২০৯০০০৫৫৭৭৭৮১	বিলকিস আলম	৭,১৪,১৮২	৭,১৪,১৮২
১২০৩২৫০০০৫৬০৮৩২১	নিজামউদ্দীন আহমেদ	১৪,৩৫,১২২	১৪,৩৫,১২২
১২০৩২৫০০০৫৬০৮২৯১	সাইদুর রহমান	৩৩,০৩২	৩৩,০৩২

কর্পোরেট সুশাসন

ইস্টল্যান্ড ইন্স্যুরেন্স পিএলসি. অভ্যন্তরীণ নিয়ন্ত্রণ, স্বচ্ছতা এবং জবাবদিহিতার সর্বোচ্চ মান বজায় রাখার জন্য তার প্রাতিষ্ঠানিক সুশাসন কাঠামোটি পদ্ধতিগতভাবে প্রস্তুত করেছে। এই ব্যবস্থাটি নির্বাহীদের মধ্যে অধিকার ও দায়িত্বের বণ্টন স্পষ্টভাবে সংজ্ঞায়িত করে এবং প্রাতিষ্ঠানিক বিষয়ে সিদ্ধান্ত গ্রহণের জন্য শক্তিশালী কার্যপ্রণালী স্থাপন করে। আমরা সকল সময় নিয়ন্ত্রক কর্তৃপক্ষের সকল নির্দেশাবলী মেনে চলার প্রতি আমাদের প্রতিশ্রুতিতে অবিচল থাকি।

আমাদের সুশাসন কাঠামোতে পরিচালনা পর্ষদ, এর উপ-কমিটিসমূহ, ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ, প্রধান নির্বাহী এবং বিভাগীয় প্রধানদের স্বাধীন

Directors'
Report

Name of the Directors/Sponsors with shareholdings

Directors

Folio/BO No.	Directors' Name	At the beginning of the year	At the end of the year
1203250005541351	Mahbubur Rahman	20,30,427	20,30,427
1203250005568257	Rizwan-ur Rahman	16,93,513	16,93,513
1203250058536842	Abu Sayeed Md. Quasem	16,80,529	16,80,529
1203250005541368	Hameeda Rahman	19,27,251	19,27,251
1203250000832811	Kamal Uddin Ahmed	16,81,895	16,81,895
1203250000794001	Mohd. Arshad Ali	16,82,956	16,82,956
1301030000703505/ 1201960000703505	Md. Shamimul Islam	18,13,614	18,13,614
1203250068251611/ 1202610032375036	Md. Tysir Khan (Representative of J.K. Spinning Mills Ltd.)	16,90,384	16,90,384
1203250005767383	Monira Yeasmin	43,52,421	43,52,421
1203250005381568	Roushan Ara Ali	16,85,242	16,85,242
1301030007814597/ 1201960000159705	Saiful Islam	16,98,022	16,98,022
1203250005568439	Sanjidur Rahman	33,24,284	33,24,284
1203250005568291	Shegufta Mahbub	19,04,112	19,04,112
1203250004609720	Tahmina Ahmed	16,78,033	16,78,033
1203250005508534	Taslima Akhtar	16,79,759	16,79,759
1201570062375387	Zahidul Kabir	17,80,941	17,80,941

Independent Directors

	Md. Abdul Karim	Nil	Nil
	Hedayetullah Al Mamoon	Nil	Nil
	Farah Anjum Bari	Nil	Nil

Sponsors Shareholders

Folio/BO No.	Name	At the beginning of the year	At the end of the yea
1202090005577781	Ms. Bilquis iAlam	7,14,182	7,14,182
1203250005608321	Mr. Nizamuddin Ahmed	14,35.122	14,35.122
1203250005608291	Mr. Saidur Rahman	33,032	33,032

Corporate Governance

Eastland Insurance PLC. has methodically designed its corporate governance framework to uphold the highest standards of internal control, transparency, and accountability. This system clearly defines the distribution of rights and responsibilities among executives while establishing robust procedures for decision-making in corporate affairs. We remain steadfast in our commitment to complying with all mandates from regulatory authorities.

Our governance structure encompasses the Board of Directors, its sub-committees, the management team and all key decision-making personnel. All strategic plans, policies, and programs initiated by the Board are executed by the management under the visionary leadership of the Chief Executive Officer.

পরিচালকমন্ডলীর
প্রতিবেদন

সিদ্ধান্ত গ্রহণের সক্ষমতা। পরিচালনা পর্ষদ কর্তৃক গৃহীত সকল কৌশলগত পরিকল্পনা, নীতি এবং কর্মসূচি প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তার দূরদর্শী নেতৃত্বে ব্যবস্থাপনা কর্তৃপক্ষ দ্বারা বাস্তবায়িত হয়।

কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন

পরিচালনা পর্ষদ আমাদের সম্মানিত শেয়ারহোল্ডার, গ্রাহক, ব্যাংকার, পলিসি হোল্ডার এবং কৌশলগত অংশীদারদের তাদের অবিচল সমর্থনের জন্য গভীর কৃতজ্ঞতা ও আন্তরিক ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছে। আমরা বীমা উন্নয়ন ও নিয়ন্ত্রণ কর্তৃপক্ষ (আইডিআরএ), বাণিজ্য মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ ব্যাংক, বিএসইসি, ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ, চট্টগ্রাম স্টক এক্সচেঞ্জ, এনবিআর, আরজেএসসি, বাংলাদেশ ইন্স্যুরেন্স অ্যাসোসিয়েশন (বিআইএ), সিডিবিএল এবং সাধারণ বীমা কর্পোরেশনকে তাদের অব্যাহত দিকনির্দেশনা ও সহযোগিতার জন্য আন্তরিক ধন্যবাদ জানাই।

আমি অভ্যন্তরীণ ও বাহ্যিক উভয় প্রতিবন্ধকতা মোকাবিলায় কৌশলগত সমর্থন ও সহযোগিতার জন্য পর্ষদের সদস্যদের ব্যক্তিগতভাবে ধন্যবাদ জানাতে চাই, যার ফলে ২০২৫ সাল কোম্পানির জন্য আরও একটি সফল বছর হয়ে উঠেছে।

পরিশেষে, পর্ষদ আমাদের নিবেদিতপ্রাণ ব্যবস্থাপনা এবং কর্মচারীদের প্রতি বিশেষ ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছে। সারা বছর ধরে তাদের অক্লান্ত প্রচেষ্টা এবং অসাধারণ অঙ্গীকার কোম্পানির ভাবমূর্তি ও কর্মক্ষমতাকে নতুন উচ্চতায় উন্নীত করতে সহায়ক ভূমিকা পালন করেছে।

আল্লাহ আমাদের সহায় হোন।সবাইকে ধন্যবাদ।
আল্লাহ হাফেজ।

(মাহবুবুর রহমান)
চেয়ারম্যান